



Caritas Africa

Secrétariat Exécutif Régional
Regional Executive Secretariat
Secretaria Executiva Regional

RAPPORT ANNUEL



2019



Photo de couverture :

*Une vue des participants à la 9^{ème} Conférence Régionale de Caritas Africa à Rome sur le thème «**Afrique, Terre d'Espérance**».*



Sommaire

MOT DE L'ÉVÊQUE PRÉSIDENT	5
INTRODUCTION	7
I. REALISATIONS PAR ORIENTATION STRATEGIQUE	8
Orientation stratégique 1. Consolider l'engagement, l'efficacité et l'efficacité du réseau d'organisations socio-caritatives au service de la promotion humaine dans la Région Afrique	8
Orientation stratégique 2. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées dans la Région Afrique	21
Orientation stratégique 3. Renforcer l'engagement de Caritas dans la promotion du Développement Humain Intégral	27
II. RAPPORT FINANCIER	37
CONCLUSION	39





Projet RECHANGE,
Kinshasa



Formation sur les
NGCI, Kigali



FPHN des Nations
Unies, New York



9ème AG de CA, Rome



Projet PEOPLE, Liberia



Projet IDEAS, Pretoria



Y arriver avec l'implication de tous

« Moi, j'ai planté, Appolos a arrosé ; mais c'est Dieu qui fait croître. Ainsi donc, ni celui qui plante n'est quelque chose, ni celui qui arrose, mais celui qui donne la croissance : Dieu. Celui qui plante et celui qui arrose ne font qu'un, mais chacun recevra son propre salaire selon son propre labeur. Car nous sommes les coopérateurs de Dieu ; vous êtes le champ de Dieu, l'édifice de Dieu. » (1. Corinthiens 3:6-9)



Chers frères et sœurs,

La paix soit avec vous

2019 a été une année charnière pour notre organisation régionale à plusieurs titres :

- la fin du mandat des animateurs des organes de Caritas Africa à différents niveaux (Présidence, Commission Régionale et Secrétaire Exécutif Régional) qui, quatre ans plus tôt, avaient reçu de l'Assemblée régionale la mission d'aider l'organisation dans son développement, son rayonnement et son positionnement stratégique ;
- la fin de notre Cadre stratégique 2015-2019 qui comportait 6 orientations stratégiques à savoir : **(1) Défendre l'identité ecclésiale de Caritas Africa, (2) Consolider le développement institutionnel et le renforcement des capacités, (3) Eradiquer la pauvreté et Promouvoir la Bonne Gouvernance, (4) Améliorer la préparation et l'intervention humanitaires, (5) Développer la mobilisation des ressources et (6) Promouvoir le réseautage et la Communication ;**
- l'adoption d'un nouveau Cadre stratégique 2019-2023 recentré autour des trois priorités à savoir (1) Professionnalisation des Caritas dans le respect de notre identité ecclésiale, (2) Réduction de l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées et (3) Renforcement de l'engagement des Caritas dans la promotion du Développement Humain Intégral ;
- le recrutement de nouveaux membres du staff pour renforcer l'équipe du Secrétariat Exécutif Régional en vue de relever les défis de la période 2019- 2023 notamment ceux liés tant au portage stratégique et opérationnel de la Phase 3 du Programme APPROCHE (Accompagnement Personnalisé de Proximité pour le Renforcement Organisationnel, le Changement et l'Engagement des Caritas en Afrique Subsaharienne) qu'au développement de nouveaux programmes concernant la Préparation et la Réponse aux urgences et le Plaidoyer, en restant attentif à la dynamique relative à la mise en œuvre des Normes de Gestion de Caritas Internationalis avec une attention particulière à la sauvegarde des enfants et des adultes vulnérables.

Comme vous le constaterez à la lecture de ce Rapport annuel 2019, beaucoup a été



fait pour atteindre les objectifs fixés dans le Cadre stratégique de la période concernée. Cependant, compte tenu des ressources, de plus en plus rares aujourd'hui, des défis importants restent à relever pour positionner durablement notre organisation en Afrique.

Le premier reste et demeure celui de **l'autonomisation financière**. Si nous voulons une structure de coordination régionale forte et compétente, il nous faut doter le Secrétariat Exécutif Régional de Caritas Africa (SERCAF) des moyens nécessaires afin qu'il ne dépende plus essentiellement, comme cela est le cas depuis des années jusqu'à maintenant, de programmes/projets qu'il met en œuvre ou pour lesquels il accompagne nos Caritas nationales.

Le second défi est celui de la **communication et du réseautage** (Objectif stratégique 6 du Cadre stratégique 2015-2019) devenu aujourd'hui un sujet transversal. En effet, nombreuses sont les Caritas de notre Région qui sont au cœur des actions humanitaires dans leurs pays en travaillant aux côtés des gouvernements pour apporter des réponses aux situations qui fragilisent davantage nos populations. Paradoxalement, ce travail abattu par Caritas à divers niveaux n'est pas reconnu et connu parce que les moyens (financiers et humains) pour faire une bonne communication et un bon réseautage ne sont pas toujours disponibles. Il nous faudra travailler à cela non seulement pour une plus grande visibilité dans la société mais pour nous positionner durablement comme **acteur phare de la défense et de la promotion des droits des plus petits et de la lutte contre les vulnérabilités des populations**. Il faut saluer à cet effet, la capacité de réaction des Caritas dans les situations d'urgence, parfois même avant que l'Etat n'intervienne.

Ce travail de communication et de réseautage a commencé et doit être poursuivi et accentué avec la création au niveau de chaque Caritas nationale, si cela n'existe pas encore, d'un poste de Chargé de la Communication qui travaillera en étroite collaboration avec les Chargés de programmes/projets et le Responsable du Plaidoyer, le plaidoyer étant aujourd'hui indispensable si nous voulons induire des changements que nous souhaitons pour nos populations.

Notre nouveau Cadre stratégique nous donne beaucoup d'espérance car à travers les trois Orientations Stratégiques définies, on s'aperçoit que le travail commencé sera poursuivi, mieux, il sera accentué à divers niveaux pour atteindre notre but ultime qui est de **contribuer au développement humain intégral à travers la promotion de la charité et de la justice avec une attention particulière aux pauvres et aux plus démunis**. Nous y parviendrons en valorisant le travail en synergie qui peut être source d'efficacité et d'apprentissage mutuel et cela avec l'implication effective de chaque évêque responsable de Caritas dans son pays.

† **Gabriel Justice Yaw ANOKYE**

Archevêque Métropolitain de Kumasi, Ghana

Président de Caritas Africa



INTRODUCTION

Ce rapport est composé de deux parties : i) les actions menées par le Secrétariat Exécutif Régional et l'impact de ses interventions ainsi que, là où les informations étaient disponibles, ce qui a été réalisé au niveau des Zones et/ ou des pays, ii) la situation financière du SERCAF.

Une fois encore, Caritas Africa remercie ses Organisations Membres, le Secrétariat Général de Caritas Internationalis, les Caritas sœurs ainsi que tous les autres partenaires tels que Banca Popolare Etica et SUN 24 pour leurs appuis multiples et variés dont elle a bénéficié pour mettre en œuvre son Plan d'action 2019. Le niveau d'atteinte des résultats ainsi que la diversité des actions menées témoignent une fois encore de la volonté collective de différentes parties prenantes d'accomplir la mission reçue de l'Eglise.

Par rapport à son identité ecclésiale, le point culminant de l'année 2019 a été la tenue de la 9^{ème} Conférence Régionale de Caritas Africa à Rome sur le thème «**Afrique, Terre d'Espérance**». Ce fut un grand moment pour définir les orientations de Caritas Africa pour la période 2020-2023 et de mobilisation de toutes les parties prenantes concernées en vue de les engager dans leur mise en œuvre. La participation de Caritas Africa à la célébration du Jubilé d'Or du SCEAM à Kampala a été aussi un moment important pour renforcer la collaboration pastorale avec les Conférences régionales des Evêques en Afrique. Les préparatifs en vue du transfert du pilotage stratégique et opérationnel du Programme APPROCHE par le Secours Catholique à Caritas Africa auront aussi marqué cette année.

Caritas Africa s'est encore investie dans la promotion des Normes de Gestion de Caritas Internationalis à travers des appuis à quelques Caritas nationales. Mais les résultats au niveau régional ne sont pas encore satisfaisants au regard des efforts investis dans la dynamique.

Concernant la préparation et la réponse aux urgences, les efforts de Caritas Africa se sont focalisés sur le renforcement des capacités d'une dizaine de Caritas d'Afrique à travers les Projets PEOPLE et RECHANGE.

Caritas Africa a poursuivi sa mission de promotion du développement humain intégral par l'accompagnement des Caritas à travers des initiatives régionales visant à renforcer la sécurité alimentaire et la résilience des communautés locales et à engager ces dernières dans le plaidoyer pour influencer les politiques publiques au niveau local.

Dans tous les cas, beaucoup de choses restent encore à faire au regard des défis auxquels les populations font face en Afrique.

Ensemble, nous avons franchi quelques étapes et ensemble nous irons encore plus loin en 2020 !



I. REALISATIONS PAR ORIENTATION STRATEGIQUE

Orientation Stratégique 1. Consolider l'engagement, l'efficacité et l'efficience du réseau d'organisations socio-caritatives au service de la promotion humaine dans la Région Afrique.

Objectif général

D'ici à 2023, les Organisations Membres (OM) de Caritas Africa et le Secrétariat Exécutif Régional sont devenus un réseau consolidé d'organisations efficaces et efficaces, très engagées au service des pauvres dans la Région Afrique.

Objectif Stratégique 1 : Promouvoir l'identité et la mission de Caritas à tous les niveaux de l'Eglise en Afrique.

R1.1. L'identité et la mission de Caritas sont promues, soutenues et guidées par la hiérarchie de l'Église à tous les niveaux (régional, zonal, national, diocésain)

♦ **Rencontres statutaires**

Au niveau de la Confédération, 43 Caritas de la Région Afrique ont participé à la 21^{ème} Assemblée Générale de Caritas Internationalis à Rome en mai 2019.



Les femmes de la Région Afrique étaient représentées à cette Assemblée Générale ainsi qu'au Forum des femmes et au Forum des jeunes.



Au niveau Régional, en 2019, Caritas Africa a tenu trois rencontres de la Commission Régionale Afrique (Kampala en mars, Rome en mai et Lomé en novembre).



Visite des membres de la CRA au siège de Caritas Africa, novembre 2019

Caritas Africa a organisé sa 9^{ème} Conférence Régionale sur le thème « **Afrique Terre d'Espérance** ». Les Evêques Présidents et les Secrétaires Généraux de 42 Organisations Membres (OM), deux représentants du SCEAM, Symposium des Conférences Episcopales d'Afrique et de Madagascar (1^{er} Vice-Président et Secrétaire Général), deux Secrétaires Généraux de Conférences épiscopales régionales (ACEAC et RECOWA-CERAO) ainsi que quelques partenaires (Catholic Relief Services, Secours Catholique Caritas France, Caritas Italiana, CAFOD, SUN 24,...) y ont participé.

Le discours d'orientation du Cardinal Peter TURKSON intitulé « **A la lumière**



*de l'exhortation post-synodale "Africae Munus" » et la communication du Cardinal Robert SARAÏ sur « **Identité et mission de Caritas dans le contexte africain** » ont largement abordé la question de l'Identité et de la Mission de Caritas.*



Le Cardinal Robert SARAÏ lors de son intervention

A cette occasion, les OM ont procédé à l'approbation des principaux documents de Caritas Africa (Statuts et Règlement Intérieur révisés, Rapport quadriennal 2015-2019, Cadre stratégique et ses déclinaisons sectorielles, opérationnelles et budgétaires pour 2019-2023, ...) et au renouvellement des animateurs de ses différents organes (Présidence, Commission Régionale et Secrétariat Exécutif Régional).

Rappelons que les Statuts révisés de Caritas Africa ont été reconnus en juillet 2017 par le SCEAM, approuvés par la Conférence Régionale en mai 2019 et soumis par le Secrétariat Général de CI au Dicastère pour le service du DHI en juillet 2019.

Caritas Africa a organisé, à Nairobi au Kenya en août 2019, au Secrétariat de la Kenya Conference of Catholic Bishops (KCCB), une réunion qui regroupé les délégués de Caritas Africa (Evêque Président, Secrétaire Exécutif et Chargé de Partenariat, Recherche et Echanges), CI (Assistant Ecclésiastique), Caritas Kenya (Evêque Président et Directeur National) et le délégué de la Région



Afrique à la Commission des Affaires Juridiques de CI. L'objectif de la réunion était de réfléchir sur le statut du bureau de Caritas Africa à Nairobi (CIAAS) au regard de l'évolution du contexte (Accord de siège signé avec le Gouvernement du Kenya le 21 octobre 1988).

◆ Formation sur l'identité et la mission de Caritas

Deux représentants de la Région Afrique (Caritas Ile Maurice et Caritas South Africa) ont participé à une session de formation des formateurs sur l'Identité Catholique de Caritas, organisée par le Secrétariat Général de Caritas Internationalis à Bangkok en Thaïlande en janvier 2019.



De son côté, Caritas Africa a organisé un atelier d'immersion de son staff du bureau de Lomé sur l'identité et la mission de Caritas à Lomé au Togo en septembre 2019.

Caritas Internationalis et Caritas Africa y ont présenté deux exposés respectivement sur les aspects pratiques de la Doctrine Sociale de l'Eglise et la **Synthèse des Déclarations des Evêques d'Afrique et prise en compte de leurs recommandations et engagements dans la mission de Caritas Africa.**



R.1.2. La collaboration et la synergie entre les Organisations Caritas et les autres structures de l'Église en Afrique sont renforcées.

Au niveau régional

Caritas Africa a invité 5 Evêques (RCA, RDC, South Sudan), dont un Evêque chargé du Réseau Ecclésial pour la protection du Bassin du fleuve Congo (REBAC), le SG du SCEAM, et les représentants des Commissions Justice et Paix (Malawi, South Sudan et Sénégal) à un atelier de réflexions et d'échanges sur l'engagement de l'Église dans le Plaidoyer en Afrique, organisé à Addis Abeba en Ethiopie en janvier 2019. Cet atelier a débouché sur un Plan d'action du Plaidoyer pour la promotion de la gouvernance démocratique et du leadership responsable en Afrique subsaharienne.

Sur invitation du Secrétariat Général du SCEAM, Caritas Africa a participé à la 18^{ème} Assemblée Plénière et à la clôture de l'année jubilaire du SCEAM (50 ans de son existence) à Kampala en Ouganda en juillet 2019. A cette occasion, Caritas Africa a délivré un message de solidarité insistant sur le rôle des Evêques dans l'organisation du Service de la Charité et présenté son rapport d'activités triennal (juillet 2016-juin 2019).

Photo de famille à l'issue de la messe d'ouverture du jubilé d'or du SCEAM



Caritas Africa a associé le Chargé de la Commission Justice & Paix et Caritas de l'AMECEA à une visite de solidarité auprès de Caritas Tanzanie en août 2019. Cette mission a permis à Caritas Tanzanie de se doter d'un plan d'action pour la mise en œuvre des Normes de Gestion de Caritas Internationalis, la planification stratégique et le renforcement des capacités en matière de préparation et réponse aux urgences. La mission a également accompagné une équipe de Caritas Tanzanie au bureau de CRS Tanzanie afin de solliciter formellement son appui en vue de la mise en œuvre de ce plan d'action.

SIGNIS Africa a invité Caritas Africa à un congrès qu'il a organisé à Addis Abeba en Ethiopie en septembre 2019 sur le thème « **La Jeunesse Africaine dans le monde de la digitalisation : promotion de la créativité pour le développement intégral** ». Caritas Africa y a pris part à travers les Chargés de Communication de Caritas Kenya, Nigeria et RDC qui ont posé les bases pour une future collaboration entre ces deux instruments de l'Eglise en Afrique.



Congrès de SIGNIS à Addis Abeba : de gauche à droite, Caritas Kenya, Caritas Congo Asbl et Caritas Nigeria

Le Coordonnateur des Caritas de la Zone RECOWA-CERAO, Monsieur l'Abbé Alphonse SECK, Secrétaire Général de Caritas Sénégal, a participé à l'Assemblée Plénière des Evêques de cette région en mai 2019 à Ouagadougou, au Burkina Faso. Il y a présenté un rapport sur le travail de Caritas.



Au niveau des Zones

Le Secrétariat Général de l'ACEAC a invité Caritas Africa à deux événements :

- Caritas Africa et Caritas Internationalis ont participé à un atelier sur l'intégration de la Doctrine Sociale de l'Eglise dans la formation du clergé à Bujumbura au Burundi en février 2019.
- En juin 2019, Caritas Africa a participé à l'Assemblée Plénière de l'ACEAC à Kinshasa en RDC. Elle y a présenté son rapport quadriennal d'activités (2015-2019) et évoqué les pistes de collaboration avec l'ACEAC à la lumière des orientations de son Cadre Stratégique 2019-2023.

A travers Caritas Congo ASBL de la RDC, Caritas Africa a participé à une rencontre préparatoire en vue de la participation du REBAC au Synode des Evêques sur l'Amazonie qui a eu lieu à Rome en octobre 2019.

Objectif Stratégique 2

Accompagner le développement des Caritas afin qu'elles deviennent des acteurs reconnus et actifs dans la lutte contre la pauvreté dans leurs pays respectifs.

R2.1. Une stratégie régionale de Développement Institutionnel et de Renforcement des Capacités (DIRC) est mise en œuvre en collaboration avec les Caritas sœurs et d'autres partenaires.

Au niveau régional

En 2018, Caritas Africa s'est engagée dans un processus de consultations/concertations qui lui a permis de développer ses principaux documents pour 2019-2023 à savoir le Cadre Stratégique et les stratégies sectorielles. Tous ces documents ont été présentés à la Conférence Régionale de mai 2019 à Rome pour validation et approbation par les 42 OM présentes.

En termes de mobilisation de partenaires pour soutenir Caritas Africa, on pourra retenir que Caritas Africa a reçu la visite des deux Secrétaires Généraux de Caritas partenaires du Nord : Martha RUBIANO SKRETTBERG de Caritas Norvège (en mars 2019) et Andreas KNAPP, Secrétaire Général / Programmes internationaux de Caritas Autriche (en septembre 2019) à Lomé au Togo. Dans les deux cas, les échanges ont porté sur les attentes



récioproques relatives au renforcement de la coopération fraternelle à travers les projets en cours (PASAN pour Caritas Norway et RECHANGE pour Caritas Autriche) et à d'autres opportunités potentielles à explorer et à saisir ensemble.



*Martha RUBLANO SKRETTEBERG, Secrétaire Générale de Caritas Norvège, et
Andreas KNAPP, Secrétaire Général / Programmes internationaux de Caritas Autriche*

R2.2. Les OMs de Caritas Africa sont plus professionnelles et fonctionnent en réseau au sein de la Région Afrique.

Au niveau régional

Dans la perspective du transfert du portage stratégique et opérationnel du Programme **APPROCHE** (Accompagnement **P**ersonnalisé de **P**roximité pour le **R**enforcement **O**rganisationnel, le **C**hangement et l'**E**ngagement des Caritas en Afrique Subsaharienne), Caritas Africa a obtenu un financement du SC CF pour mettre en œuvre un projet transitoire initialement pour la période d'avril à septembre 2019. A la suite de la suspension du démarrage du programme APPROCHE par l'AFD, la période transitoire a été prolongée de trois mois jusqu'en fin décembre 2019.

A titre de rappel, le Programme APPROCHE implique au total 18 Caritas nationales dont 14 de la phase 2 et 4 nouvelles comprenant deux Caritas anglophones et 2 lusophones. Ces 18 pays sont : Bénin, Burkina Faso, Burundi, Centrafrique, Comores, Congo, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée Bissau,



Madagascar, Mali, Niger, Mozambique, RD Congo, Sénégal, Tchad, Togo et Zambie. Il a pour objectif d'accompagner les organisations du réseau Caritas en se focalisant sur leur responsabilisation et leur autonomie.

Les principales réalisations de la phase transitoire se résument comme suit :

Sur le plan administratif :

- une nouvelle équipe a été recrutée et est entrée en fonction depuis juillet 2019. Une période de tuilage d'un mois (juillet) a permis à l'ancienne équipe de la phase 2 du programme A2P-DIRO de passer le service à la nouvelle équipe du programme APPROCHE : ateliers, séances de travail pour partager les documents stratégiques (Documents de projets, procédures, contrats, etc.) et quelques missions d'immersion conjointes auprès des Caritas nationales du Bénin, du Burkina Faso, de la RDC, du Tchad et du Togo.



Des membres de l'équipe APPROCHE (Caritas Africa) en visite à Caritas Ghana à Accra

- Le Manuel régional de procédures de gestion a été actualisé, un logiciel de gestion comptable et financière du programme a été acquis et le personnel formé à son utilisation.
- Caritas Africa a organisé des sessions de formation de la nouvelle équipe sur



l'identité et la mission de Caritas, les Normes de gestion de CI, les principes de coopération fraternelle, l'accompagnement, la protection des enfants et la sauvegarde des personnes vulnérables, les Approches Orientées Changement (AOC), la Norme Humanitaire Fondamentale (CHS) avec l'appui du Secrétariat Général de CI, de personnes ressources du réseau Caritas (CRS) et des Consultants locaux.

Sur le plan du partenariat :

- Caritas Africa a effectué une mission à Paris pour rencontrer le SC CF et l'AFD et à Bruxelles pour échanger avec Caritas Europa et Caritas International Belgique (CIBe) sur la coopération fraternelle autour de la problématique de renforcement des capacités de Caritas Africa.
- Caritas Africa a reçu une mission du SCCF venue s'enquérir des progrès réalisés effectivement par rapport aux prérequis dans la perspective du transfert du Programme APPROCHE.

Pour ce qui est du Projet IDEAS (Institutional Development for the Engagement and Sustainability of Caritas in Southern Africa) que Caritas Africa met en oeuvre sur financement de Caritas Japon et CRS/SARO et avec l'appui technique du SG de CI, Caritas Africa a poursuivi ses activités de renforcement des capacités de trois Caritas d'Afrique Australe (Afrique du Sud, Eswatini et Namibie).



Un atelier regroupant les délégués de ces trois Caritas a été organisé fin avril début mai 2019 à Windhoek en Namibie sur l'organisation du Service de la Charité et les Normes de Gestion de CI.

Caritas Namibie a reçu un appui financier et technique du Secrétariat Général de CI, de Caritas Africa et de CRS/SARO pour mettre en œuvre son plan d'action élaboré en mai 2019, réalisé une auto-évaluation au regard des Normes de Gestion de CI avec l'appui d'un évaluateur de Caritas Zambie ainsi qu'une évaluation des besoins à la suite d'une situation de sécheresse prolongée qui a frappé le pays.

Promotion des Normes de Gestion de Caritas Internationalis



Formation de 15 membres de l'équipe régionale de Coordonneurs francophones à Kigali (février 2019).



Formation des évaluateurs anglophones à Nairobi : Caritas Europa, Caritas MONA, Caritas Africa, Caritas Asia et Caritas Oceania (juin 2019).





Formation des évaluateurs francophones dont 5 de la Région Afrique, à Beyrouth au Liban en mai 2019.

Selon le Rapport du Secrétariat Général de CI, à ce jour, la situation de la mise en œuvre des Normes de Gestion au sein de la Région Afrique est la suivante :

Région	OM	Rapport Validé	OM Evaluée	Eval. en cours	Eval. en prépa	OM avec doc. in complets soumis	Eval. reportée	OM à évaluer
Africa	46	15	0	0	0	10	2	27

Au niveau des Zones

Les OM dont les rapports d'évaluation externe ont été validés par le RevCom de CI sont :

N°	Zone	OM	Pays
1	ACEAC	2 / 3	RD Congo et Rwanda
2	ACERAC	0 / 6	N/A
3	AMECEA	5 / 9	Malawi, Soudan du Sud, Ouganda, Zambie, Kenya
4	CEDOJ-M	0 / 4	N/A
5	IMBISA	3 / 9	Angola, Lesotho, Mozambique
6	RECOWA-CERA0	5 / 15	Burkina Faso, Guinée, Niger, Nigeria, Togo
TOTAL		15 / 46	

Source CI IDCS Department, Octobre 2019



Dans la Zone RECOWA-CERAO

Quelques Caritas d'Afrique continuent de se renforcer mutuellement dans le cadre de l'**apprentissage par les pairs**. C'est le cas de l'OCADES Caritas Burkina qui a appuyé Caritas Guinée dans l'élaboration de son Cadre stratégique et Caritas Mali pour la formation de son staff sur le Développement Humain Intégral.

Une délégation de Caritas Guinée (niveau national et diocésain) a effectué une deuxième visite d'échanges d'expériences au Burkina (après celle de septembre 2017 dans le cadre du projet DIRC) avec un focus sur l'organisation et la structuration du réseau et la mobilisation des ressources.

R2.3. La pérennité sociale et économique des Organisations Membres et du Secrétariat Exécutif Régional de Caritas Africa est renforcée.

Au niveau régional

Caritas Africa s'est dotée d'une Stratégie Régionale de Mobilisation des Ressources qui a été approuvée par la Conférence Régionale.

Cette stratégie est basée sur trois dimensions : ***diversification des sources de financements, amélioration de la communication pour la mobilisation des ressources et développement des mécanismes de suivi, évaluation, apprentissage et partage d'expériences et de bonnes pratiques concernant la mobilisation des ressources.***

Au niveau pays

Depuis quelques années, certaines Caritas d'Afrique ont développé différents modèles économiques en vue d'assurer leur pérennité sociale et économique (Caritas Rwanda, Caritas RDC, Caritas Burkina, Caritas Ile Maurice, Caritas Lesotho, Caritas Togo, Caritas Cameroun, ...). Ces expériences devront faire l'objet d'une capitalisation en vue d'être partagées.



Orientation Stratégique 2. Réduire l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées dans la Région Afrique.

Objectif Stratégique

Renforcer les capacités des organisations Caritas de la Région Afrique en matière de Préparation et de Réponse aux urgences et de relèvement communautaire.

R1. Les Organisations Membres de la Région Afrique sont devenues capables d'apporter des réponses efficaces aux situations d'Urgences et de Relèvement Communautaire.

Au niveau régional

Pour la réalisation de ce résultat, Caritas Africa met en œuvre deux projets : RECHANGE et PEOPLE.

Le **Projet RECHANGE** (Renforcement de Capacités en Actions Humanitaires et Gestion des Volontaires en Afrique Francophone) concerne les Caritas du Burundi, du Rwanda, de la RD Congo, du Congo, du Togo et du Sénégal, en partenariat avec Caritas Autriche (Lead) et Caritas International Belgique avec un co-financement de l'UE Aid Volunteers.

Parmi les réalisations du projet, on peut citer :

- une réunion de démarrage à Lomé, Togo, en avril 2019 qui a d'abord regroupé trente (30) représentants des partenaires du projet pour développer des indicateurs, des stratégies pour la visibilité, la communication externe, la collaboration aussi bien interne qu'avec des partenaires externes ainsi qu'un calendrier de mise en œuvre du projet. Ensuite, il a été organisé une 1^{ère} formation internationale sur les thèmes suivants :

- Protocole d'urgence et Boîte à outils de Caritas Internationalis.
- Norme humanitaire fondamentale de qualité et de redevabilité (CHS)
- Manuel Sphère dans le travail humanitaire (Projet SPHERE).
- Formation des formateurs.



- deux autres ateliers de formation des formateurs ont été organisés sur les sujets suivants :
- La protection transversale et la sauvegarde dans l'aide humanitaire et les programmes de transferts monétaires, suivi d'un atelier de planification opérationnelle à Kinshasa en RDC en septembre 2019.



Les participants à l'atelier opérationnel de Kinshasa

- La gestion des bénévoles/volontaires à Brazzaville au Congo.

Une rencontre a eu lieu à Rome en marge de la Conférence Régionale de mai 2019 (Caritas Africa, 7 Caritas nationales d'Afrique, Caritas International Belgique et Caritas Autriche) sur l'appropriation du projet par les parties prenantes.



Au niveau pays

Cinq (5) Caritas sur six ont dupliqué les formations de Lomé au niveau diocésain. Le sixième pays a prévu de le faire dans le premier trimestre de 2020.

Le Projet PEOPLE (Preparing for Emergencies by strengthening Organisational Procedures, Learning and Exchange) est mis en œuvre par 4 Caritas nationales et quelques Caritas diocésaines du Nigeria, du Liberia, de Sierra Leone et du Zimbabwe, en collaboration avec CAFOD (Lead), SCCF, CRS et Caritas Africa.



Au niveau régional

- Un atelier de revue à mi-parcours a été organisé à Abuja au Nigeria au mois de mai 2019.
- Une formation sur la Norme Humanitaire Fondamentale (CHS) a été faite Abuja au Nigeria en mai 2019.
- Une animation de la Communauté de Pratique en se servant du site web du Programme A2P/DIRO a été organisée.



- Des échanges entre pairs sur la gestion des volontaires ont eu lieu en octobre 2019 à Abuja (Caritas Nigeria) et Yola (Justice, Peace & Development Commission / Caritas Yola).

Au niveau des pays concernés

En Sierra Leone, le projet PEOPLE est mis en œuvre par la Caritas nationale. Mais au Liberia, le projet est exécuté par la Commission nationale Justice, Paix et Caritas et deux Caritas diocésaines (Caritas Monrovia et Caritas Cape Palmas).

Toutes ces quatre organisations ont achevé leur auto-évaluation des capacités humanitaires et élaboré des plans de renforcement des capacités.

Le Chargé de Programme Humanitaire de Caritas Africa et le Responsable du Renforcement des capacités humanitaires de CAFOD qui couvre les deux pays ont effectué une visite d'appui aux organisations concernées pour :

- aider les partenaires à identifier les risques potentiels (cartographie des risques) dans leur contexte et les acteurs pour une collaboration éventuelle en cas d'urgence,
- développer un plan de préparation aux urgences.

Ces appuis ont été effectués lors de deux ateliers de deux jours dans chaque pays aux dates suivantes :

- Freetown, les 13 et 14 juin 2019 pour 13 participants issus des quatre bureaux diocésains et du bureau national.
- Monrovia, les 17 et 18 juin 2019 pour 10 participants de la Commission nationale Justice, Paix et Caritas et des trois diocèses (Nbarnga, Cape Palmas, Monrovia) et 1 participant du programme de CRS/Liberia.

En dehors de ces projets, Caritas Africa a apporté d'autres appuis à ses organisations membres. C'est le cas de :

CADEV (Caritas Niger)

À la demande de CAFOD et de CRS, Caritas Africa a accepté d'accompagner CADEV (Caritas Développement) Niger dans le cadre du projet ENHANCE (Renforcement des capacités nationales pour les situations d'urgence).



Sur la base des besoins exprimés, le Chargé de Programme Humanitaire de Caritas Africa est resté à Niamey du 22 au 30 avril 2019 où il a animé deux formations pour tout le personnel impliqué dans la gestion des urgences au niveau national et diocésain (Niamey et Maradi).

La première a consisté en un atelier de 5 jours pour la préparation d'un Plan d'intervention d'Urgence ; la seconde a conduit à l'adoption d'un plan de sécurité.

Caritas Congo Brazzaville

Caritas Congo est le principal partenaire de CRS au Congo dans la gestion du financement récent de l'Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA) et a été sélectionnée comme l'un des sous-récepteurs du projet paludisme CRS-Fonds Mondial (programmes de distribution de moustiquaires). Avec ces deux projets, Caritas Congo a identifié les défis potentiels à venir et CRS / RoC a proposé d'apporter son soutien financier sur une période de 4 mois afin de renforcer les capacités de Caritas Congo dans les domaines de la gestion financière et administrative y compris les ressources humaines pour une meilleure gestion des fonds reçus.

Suite à une demande de CRS/RoC (République du Congo) adressée à Caritas Africa par CRS/HRD, le Chargé de Programme Humanitaire de Caritas Africa a été détaché pour accompagner le Secrétariat national de Caritas Congo dans l'actualisation de son Manuel des procédures et de gestion et l'auto-évaluation assistée au regard des NGCI.

A cet effet, il a séjourné à Brazzaville pour fournir cet appui en renforcement des capacités à travers trois missions de 45 jours chacune entre juin et décembre 2019.

R2. Les réponses aux urgences sont facilitées et mieux coordonnées à tous les niveaux de la Région Afrique (national, zonal et régional).

Caritas Africa a élaboré un projet de mise en place d'une équipe régionale d'appui aux OM en situation de crise mais n'a pas encore trouvé de financement pour sa mise en œuvre. Toutefois, deux partenaires sont intéressés par l'idée de soutenir plus tard le déploiement des membres de cette équipe.



R3. La résilience des communautés affectées par les crises et accompagnées par les OMs est renforcée

Reporté dans le Plan d'action 2020.

R4. Le Fonds de solidarité de Caritas Africa est soutenu par les OMs et contribue à répondre aux situations d'urgence.

Au niveau régional

Caritas Africa a sensibilisé les OM en vue de contribuer au Fonds de solidarité et/ou d'assister les pays en situation de crise. Les Caritas du Niger, de la RDC, de l'Ile Maurice et du Bénin y ont contribué en vue d'apporter leur assistance aux pays affectés par le cyclone IDAI : Mozambique, Malawi et Zimbabwe.

Contribution des Caritas au Fonds de Solidarité de Caritas Africa en 2019			Appui de Caritas Africa aux Caritas en situation de crise en 2019		
Zone	Pays	Montant (Euro)	Zone	Pays	Montant (Euro)
ACEAC	RDC	1 782,34	AMECA	Malawi	1 000,00
CEDOIM	Ile Maurice	3 820,00	IMBISA	Mozambique	9 126,83
RECOWA/ CERAO	Bénin	1 000,00		Zimbabwe	1 000,00
	Niger	1 524,49			
Total		8 126,83	Total		11 126, 83

Caritas Africa a utilisé une partie du solde du FOSORCA en 2018 pour assister les 3 Caritas à raison de 1 000 euros par Caritas

Au niveau des Zones

Caritas Afrique du Sud a mobilisé des ressources qui ont été directement envoyées aux trois pays précités.



Orientation Stratégique 3. Renforcer l'engagement des Caritas dans la promotion du Développement Humain Intégrale.

Objectif Stratégique 1 :

Soutenir l'autonomisation des communautés démunies.

R1.1. Les communautés les plus pauvres et les plus vulnérables, accompagnées par les OM de CA, sont responsabilisées/ autonomisées à la lumière de Laudato Si.

Au niveau régional

1. Sécurité alimentaire et plaidoyer

Caritas Africa a sensibilisé une dizaine de Caritas d'Afrique sur l'Encyclique « Laudato Si » lors d'un atelier organisé en collaboration avec CAFOD et UCL (University College London) à Nairobi en juin 2019.

Un représentant du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE/UNEP) est venu présenter aux participants à cet atelier l'initiative « Faith for Earth : one earth, many religions, one goal »/ « Foi pour la terre : une seule terre, plusieurs religions, un seul objectif ».

Des délégués des Caritas concernées par les Projets RECS, PARCAP et PASAN ainsi que de Caritas Korea qui appuie le projet RECS ont pris part à cet atelier.



Le Groupe de Travail de Caritas Internationalis pour le Sahel (GTCIS) s'est réuni pour sa 13^{ème} Rencontre Annuelle à Saly au Sénégal, les 31 janvier et 1er février 2019. Les représentants de 18 Caritas de la région du Sahel, de l'Europe, des Etats-Unis, de Caritas Africa et de Caritas Internationalis, ont participé à cette rencontre. Avant celle-ci, une session de formation sur la sécurité alimentaire et l'agro-écologie dans un contexte de changement climatique, s'est tenue du 28 au 30 janvier 2019.



Rencontre annuelle des membres du GTCIS à Saly, Sénégal, en 2019

La Conférence sur l'agroécologie (24-28 novembre 2019, à Nyahururu au Kenya) s'est terminée par des appels à l'Église en Afrique pour qu'elle prenne le leadership dans la promotion de l'agroécologie en mettant l'accent sur la sécurité alimentaire dans la région. Les délégués de Caritas Africa et de Coopération Internationale pour le Développement et la Solidarité (CIDSE), ont affirmé qu'elles maintiendraient l'identité catholique en engageant divers acteurs dans des approches novatrices de promotion de l'agroécologie.



Mgr Joseph MBATIA lors de la conférence sur l'agroécologie à Nyahururu, Kenya



2. Promotion de la Finance éthique en Afrique

Caritas Africa, Caritas Mali, Banca Popolare Etica et la Banque Malienne de Solidarité ont organisé, du 20 au 22 mars 2019 à Bamako au Mali, une Conférence régionale sur **Financer l'avenir : quel rôle pour le finance éthique et basée sur la valeur en Afrique**. Cinq (5) Institutions de Microfinance issues des Caritas d'Afrique subsaharienne (GRAINE SARL du Burkina Faso, IFOD SARL de la RDC, RIM du Rwanda, CAURIE MF du Sénégal et METAMANEN de l'Ethiopie) y ont participé.



Une vue des participants à l'atelier de Bamako, Mali

Ces organisations ont également pris part à la 4^{ème} édition de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM 2019), organisée à Ouagadougou au Burkina Faso du 21 au 25 octobre 2019 et consacré au thème **Enquête d'impact : la Finance inclusive au service des Objectifs de Développement durable**. Caritas Africa, Banca Popolare Etica et GRAINE SARL ont organisé un atelier d'une demi-journée sur la **Finance inclusive**. Cet atelier a réuni, outre des représentants des gouvernements du Burkina Faso et d'Italie, ceux des IMF ou Réseau d'IMF et d'autres agences telles que la FAO, la Coopération Italienne,



Les participants à cet atelier ont exprimé leurs attentes par rapport au partenariat international pour la promotion de la finance éthique en Afrique à savoir le renforcement des capacités techniques (formations, échange d'expériences, ...) et financières (crédit pour augmenter leurs capitaux) et le plaidoyer/lobbying afin de faciliter l'accès des petites IMF aux opportunités de financements existant dans leurs pays respectifs.

3. Mobilité humaine

Les présentations des Pactes mondiaux sur les migrations et les réfugiés, du Forum politique de haut niveau sur le suivi des objectifs de développement durable et des Cadres de politique de l'Union africaine ont permis aux participants (Caritas Africa, Caritas Europa et Caritas Internationalis) d'identifier un certain nombre d'opportunités spécifiques pour l'engagement de Caritas Africa dans le plaidoyer pour une mobilité humaine basée sur les droits humains.

Objectif stratégique 2 : Participer à la consolidation de l'Etat de droit en Afrique subsaharienne

R 2.1. Les OM de Caritas Africa sont engagées dans des actions de plaidoyer pour défendre et servir les intérêts des communautés les plus pauvres et les plus défavorisées.

Au niveau régional

Caritas Africa est engagée dans les projets suivants :

PARCAP concerne 6 Caritas (Guinée, Niger, RDC, Madagascar, Ghana, Ouganda et Zambie) avec un appui financier du SG de CI. Caritas Africa accompagne les 6 pays dans la mise en œuvre de leurs plans d'actions en matière de **plaidoyer pour le droit à l'alimentation**. Ce projet a pris fin en décembre 2019.



PARCAP en Guinée - Les participants à un atelier de plaidoyer



RECS concerne 4 Caritas (Ethiopie, Kenya, Ouganda et South Sudan) avec un appui financier de Caritas Korea : Caritas Africa accompagne ces 4 pays dans la mise en œuvre de leurs plans d'action concernant **l'amélioration de la résilience des communautés et le renforcement de leurs capacités en matière de plaidoyer pour la sécurité alimentaire**. Ce projet devra prendre fin en décembre 2019.

PASAN concerne 5 Caritas (Mali, Niger, RDC, Ouganda et Zambie) avec un appui financier de NORAD et de Caritas Norvège. Un atelier a réuni à Kinshasa en RDC en mars 2019 les délégués de toutes les parties prenantes pour une meilleure compréhension des enjeux et des défis de ce projet dans lequel Caritas Africa s'occupe du volet **Plaidoyer en matière de sécurité alimentaire et de changement climatique**. Ce projet est mis en œuvre de Janvier 2018 à décembre 2021.

VOX avec un appui de Caritas Australia et Trocaire Irlande, Caritas Africa a développé, de manière participative (ateliers organisés à Addis Abeba en Ethiopie en janvier et en juillet 2019) les **lignes directrices de sa politique de plaidoyer** déclinée en 4 points :

1. Promouvoir la gouvernance démocratique et le leadership répondant aux droits et aux besoins des populations.



2. Contribuer à la réalisation de l'Objectif de Développement Durable (ODD) n° 2 à travers la promotion de l'agriculture familiale durable dans le contexte de changement climatique.
3. Contribuer à la mobilité humaine basée sur les droits et la dignité, bénéfique aux pays d'origine, de transit et de destination des migrants.
4. Contribuer à la paix et à la sécurité à travers des questions transversales relatives à l'accès et à la jouissance de la terre, à l'exploitation des ressources naturelles et à la lutte contre la déforestation.

R 2.2. L'action Caritas est visible et reconnue à différents niveaux au sein de la Région (national, sous-régional et régional) en ce qui concerne la mise en œuvre des ODD

Au niveau régional et international

Caritas Africa a participé aux débats sur la mise en œuvre des ODD dans le cadre des rencontres internationales et des études spécifiques.

1. Participation de Caritas Africa aux événements internationaux

- Caritas Africa a pris part à un atelier du projet MIND (Migration and Development) organisé à Ljubljana en Slovénie en février 2019 par Caritas Europa et ses OM concernées par le Projet afin de partager la vision de Caritas Africa sur les questions migratoires.

- Caritas Kenya a participé du 7 au 14 juillet 2019 à New York au Forum politique de Haut-niveau organisé par les Nations Unies sur les ODD.



La représentante de Caritas Kenya au Forum Politique de Haut Niveau à New York, USA



- Caritas Zambie et Caritas RDC ont participé à un atelier du Secrétariat Général de CI/ Département de Communication en matière de communication en situation de crise en octobre 2019 à Rome.
- Caritas Guinée a représenté Caritas Africa à la 12^{ème} Conférence biennale du Réseau des Institutions Africaines des droits de l'Homme en novembre 2019 au Caire en Egypte avec la contribution de Caritas Internationalis et Caritas Africa.
- Caritas Zambie a représenté la Région Afrique dans le Groupe de travail de CI sur les ODD.
- Caritas Africa, en collaboration avec CAFOD, a sensibilisé les OM sur leur participation au processus de Revue Nationale Volontaire (VNR : Voluntary National Review) des plans d'actions pour la mise en œuvre des ODD dans leurs pays respectifs.

2. Etudes spécifiques concernant la mise en œuvre des ODD

A. Concrétisation de l'Agenda 2030

Caritas Africa, CAFOD et UCL (University College of London) ont organisé un atelier qui a regroupé les délégués d'une dizaine de Caritas impliquées dans les projets précités afin de partager l'expérience du Projet de « Concrétisation de l'agenda 2030 » qui est mis en œuvre dans quatre pays d'Afrique subsaharienne à travers une étude participative coordonnée par UCL, le Royaume Uni et CAFOD (Catholic Agency For Overseas Development), en partenariat avec Caritas Sierra Leone, la Commission Nationale Justice, Paix et Caritas Liberia, Caritas Kenya, Caritas Zambia pour :

- créer un espace d'échange pour s'engager vis-à-vis des ODD et de leurs principes directeurs, réfléchir sur comment mener les actions de développement autrement en lien avec l'Encyclique Laudato Si.
- renforcer les capacités des OM de Caritas Africa à s'engager efficacement dans le plaidoyer avec les gouvernements à travers le partage d'expériences sur le plaidoyer, la réflexion et l'apprentissage mutuel.



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



B. Dans la dignité – Les visages de la mobilité humaine en Afrique subsaharienne

Le rapport de cette étude mêle réflexion théorique, analyse chiffrée et état des lieux des actions menées par les Caritas pour accompagner les dynamiques migratoires du continent. Il rappelle que les migrations sont des phénomènes complexes où s'imbriquent de nombreux déterminants conduisant au départ des personnes.

Chiffres à l'appui, le document bat en brèche un certain nombre de préjugés – au premier rang desquels, le fait que la majorité des migrants africains ont pour destination l'Europe – et dessine de grandes tendances migratoires intracontinentales.

En 2017, 53% des migrants africains ont migré au sein du seul continent africain et la moitié d'entre eux est restée dans sa sous-région d'origine. 26% ont émigré vers l'Europe et 12% vers l'Asie. Les migrations sont donc avant tout intra-africaines.

En 2015, environ 16 millions d'Africains, soit 1,6% de la population totale d'Afrique subsaharienne, vivaient dans un autre pays africain que le leur, tandis que 16 autres millions étaient établis en dehors du continent. La proportion de migrants africains cherchant à atteindre l'Occident est donc à relativiser et à mettre en lien avec la globalité des migrations africaines.

Aujourd'hui, 80% des réfugiés africains sont accueillis dans un autre



pays du continent. L'Afrique subsaharienne accueille ainsi 6,3 millions de réfugiés, soit le tiers des réfugiés dans le monde.

Le nombre de mineurs, isolés ou accompagnés, est **en forte hausse** sur les routes migratoires depuis 5 ans, représentant près d'un tiers des migrants africains. Toutefois, de manière globale, l'Afrique se révèle le continent ayant le taux de migration de mineurs le plus bas du monde avec seulement 1 enfant sur 90 vivant en dehors de son pays d'origine.

L'Afrique représente à elle seule 40% des déplacements associés à un conflit dans le monde.

L'Afrique est donc un continent de forte mobilité et les causes de ces déplacements, qu'ils soient vers un autre pays de la région ou vers un autre continent, sont multiples. C'est pourquoi le rapport s'attèle à dresser le portrait des 'visages de la migration'. Comme le rapportent les Caritas, la décision de quitter son pays est généralement l'aboutissement d'un processus de réflexion où s'entremêlent des facteurs liés aux contextes locaux et régionaux des personnes (économiques, politiques, sociaux, historiques...) et à des déterminants d'ordre individuel. La décision de migrer est ainsi le fruit d'une combinaison unique de facteurs propres à chaque individu.

Le Secours Catholique Caritas France en a fait une synthèse pour alimenter les analyses faites dans son rapport annuel sur l'état de la pauvreté en France. Caritas Africa s'est servi des conclusions et des recommandations de l'étude pour développer son plan d'action du plaidoyer pour la mobilité humaine dans la dignité et le respect des droits de l'homme qui s'inscrit dans son projet VOX.

Au niveau des Zones

Les membres du GTCIS ont planché, du 31 janvier au 1er février 2019, sur la mobilité dans les pays de la région Sahélienne qui font face à d'importants flux migratoires internes et externes étant à la fois des pays d'accueil, de départ, et de transit. Face à cette situation, les Caritas s'engagent à travailler ensemble pour la promotion de l'accès aux droits des personnes en situation de mobilité, afin de contribuer à réduire leurs vulnérabilités et de garantir leur dignité tout au long des routes migratoires. Les participants à cette rencontres (18 Caritas de la région du Sahel, de l'Europe, des Etats Unis, des délégués de Caritas Africa et Caritas Internationalis) ont décidé de :

- Formaliser une collaboration entre le GTCIS, le Programme Régional de Mobilité Humaine, Caritas Africa et le SCEAM ;
- Dynamiser les groupes de référence sur la Mobilité Humaine en fournissant du contenu et des lignes directrices de plaidoyer issues du réseau.



Des migrants africains en mer secourus par des Gardes-côtes



II. RAPPORT FINANCIER

Le Plan de Travail Annuel Budgétisé (**P.T.A.B**) élaboré par le Secrétariat Exécutif Régional de Caritas Africa et entériné par la Commission Régionale pour le compte de l'année 2019 s'élève à **Huit Cent Cinquante Mille (850.000) Euros**. Il intègre les ressources nécessaires pour la mise en œuvre efficace des activités planifiées dans le cadre de la mission qui lui a été assignée.

Pour le compte de l'exercice 2019, les ressources totales mobilisées en plus du solde de 2018 par le Secrétariat Exécutif Régional de Caritas Africa auprès des Organisations Membres (OMs) et Partenaires Techniques et Financiers (P.T.F) pour la mise en œuvre des activités liées aux objectifs stratégiques, différents projets-programmes et le fonctionnement s'élèvent à **Huit Cent Un Mille Six Cent (801.600 €)**. Le taux de couverture budgétaire est de **94,31 %**.

La mise en œuvre de l'ensemble des activités thématiques liées aux objectifs stratégiques et au fonctionnement du Secrétariat Exécutif Régional a nécessité le déboursement autorisé de fonds eu égard aux besoins de chaque secteur d'activités ou projet/programme. L'ensemble des emplois pour la période dudit rapport s'élève à **Huit Cent Soixante Mille Sept Cent Soixante (860.760 €)**.

Le Taux d'absorption des ressources disponibles est de **107,38%** au 31 Décembre 2019.

Ce taux de consommation est révélateur d'un déficit par rapport aux ressources mobilisées sur l'exercice soit un gap déficitaire de **Cinquante Neuf Mille Cent Soixante (-59.160 €)**.

Ce taux de **7,38%** de dépassement s'explique en grande partie par des réalités liées aux coûts réels des activités réalisées.

Désignation	Prévisions (Euro)	Mobilisation (Euro)	Taux %
1. RESSOURCES			
Solde reconstitué en 2018	0	67 186	
1.1. Ressources propres	5 000	28 360,26	
1.2. Cotisations statutaires des 46 OM	20 800	31 876,87	
1.3. Contribution de Caritas Internationalis	138 000	138 000	
1.4. Fonds de solidarité	26 000	8 126,83	
Sous-Total	189 800	273 549,96	144,13
1.5. Levée de fonds - Soutien aux projets	660 200	528 049,61	
Sous-Total	660 200	528 049,61	79,98
TOTAL RESSOURCES MOBILISEES EN RAPPORT AU BUDGET	850 000	801 599,58	94,31



Désignation	Mobilisation (Euro)	Exécution (Euro)	Taux %
2. EMPLOIS			
2.1. Gouvernance			
2.2.1. Conférence Régionale de Caritas Africa 2019	73 500	114 841,65	
2.1.2. Rencontres statutaires de la Commission Régionale	35 000	42 243,75	
Sous - Total Gouvernance	108 500	157 085,40	19,60
2.2. Gestion et Coordination			
2.2.1. Personnel	104 000	112 540,56	
2.2.2. Frais généraux	34 800	33 482,46	
2.2.3. Renouvellement d'équipements	50 000	1 003,11	
2.2.4. Frais de gestion administrative et financière	10 000	8 119,41	
Sous - Total Gestion et Coordination	198 800	155 145,55	19,35
2.3. Programmes, projets, animation et suivi			
2.3.1. Consolidation de l'engagement et de l'efficacité du Réseau Caritas au service des pauvres	207 150	177 812,97	
2.3.2. Réduction de l'impact des crises humanitaires sur les populations affectées en Afrique Subsaharienne	185 550	120 680,18	
2.3.3. Renforcement de l'engagement de Caritas dans la lutte contre la pauvreté et pour la promotion de la Bonne Gouvernance	150 000	250 035,83	
Sous-Total Programmes, projet, animation et suivi	542 700	548 528,98	68,43
TOTAL DEPENSES EN RAPPORT A MOBILISATION	850 000	860 759,93	107,38
SOLDE PAR RAPPORT A LA MOBILISATION		- 59 160,36	-7,38
GRAND TOTAL	850 000	801 599,58	100



CONCLUSION

Ce rapport a présenté les progrès réalisés par Caritas Africa par rapport aux prévisions annuelles.

Cependant, il est à noter que l'environnement de travail dans certaines régions de l'Afrique a été sérieusement affecté par des catastrophes naturelles tels que le Cyclone IDAI (Mozambique, Malawi et Zimbabwe), la sécheresse, les inondations, ... Ces situations ont anéanti les efforts des Caritas concernées mais elles ont également été une occasion qui a permis aux Caritas de se mobiliser pour exprimer leur solidarité aux Caritas dans les pays affectés par les crises, traduisant ainsi en acte concret l'enseignement de notre Seigneur Jésus-Christ « *Car j'avais faim, et vous m'avez donné à manger; j'avais soif, et vous m'avez donné à boire; j'étais un étranger, et vous m'avez accueilli; j'étais nu, et vous m'avez habillé; j'étais malade, et vous m'avez visité; j'étais en prison, et vous êtes venus jusqu'à moi!* » (Mt 25, 35) La provenance des ressources avec lesquelles les Caritas d'Afrique ont pu travailler reste une préoccupation dans la mesure où cette situation met les Caritas dans une posture de dépendance vis-à-vis de l'extérieur, ce qui les fragilise à coup sûr.

Dans son message d'accueil aux participants lors de l'atelier de lancement des Groupes de référence de Caritas Africa sur le Développement Institutionnel et le Renforcement des Capacités et sur les questions humanitaires en juillet 2016 à Kigali, l'Evêque de Nyundo et Vice-Président de Caritas Rwanda, SE Mgr Anacleto MWUMVANEZA en avait appelé à la solidarité africaine avec les vulnérables en Afrique comme témoignage de l'amour de Dieu en action. Il avait mentionné qu'il était temps pour que les Africains changent leurs mentalités. Il n'est pas bon de laisser la responsabilité de l'aide humanitaire et au développement seulement à ceux qui viennent nous soutenir. Même ceux qui ont peu de choses peuvent soutenir ceux qui sont dans le besoin comme la pauvre veuve dans la Bible (1 Rois, 17:9-24) qui a donné au prophète son dernier pain et qui n'a pas eu faim pendant la famine.

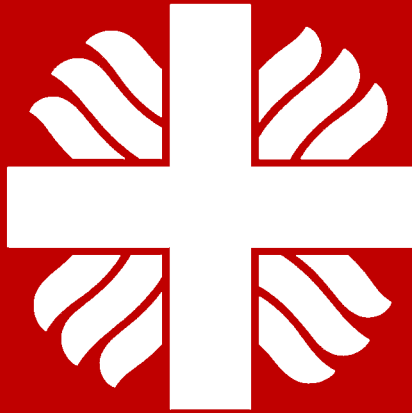
Cette interpellation reste d'actualité ! Et il est possible de se mobiliser localement pour trouver aussi des ressources au niveau local afin de soutenir la mission de Caritas en Afrique.

Il nous faut juste un peu plus d'imagination et de créativité, avec l'éclairage du Saint-Esprit.



Remerciements à toutes les Organisations Membres (OM) pour leur participation active à la vie du réseau et à tous nos Partenaires Techniques et Financiers (PTF) pour le soutien et l'appui nécessaires.





Caritas Africa

735, Boulevard des Armées

Tokoin Séminaire, Lomé - Togo

Tél. + 228 22 21 29 37

E-mail : secaf@caritas-africa.org

Site web : www.caritas-africa.org

[Twitter](#) - [Facebook](#)